

ژوزف استالین

### درباره تشکیلات

همراه با دو فصیمہ ( درباره تربیت  
حزبی و دموکراسی درون حزب ~~ل.م~~  
کانویج - درباره کادره ~~ل.م~~  
دیمیتروف )

## فهرست مطالعه

### صفحه

### عنوان

- درباره مسائل رهبری تشکیلاتی ٤
- کادرها درباره همه چیز تصمیم میگیرند ١٤
- انتخاب، ترفیع و تخصیص کادرها ١٨
- درباره کار عملی ٢٢
- ضمیمه ۱ : درباره تربیت حزبی و دموکراسی درون حزبی ۲۳
- ضمیمه ۲ : درباره کادرها . ج. دیمیتروف ۲۸

این اثر از منابع زیر اقتباس شده است :

"مسائل رهبری تشکیلاتی" از گزارش استالین به هفدهمین کنگره حزب کمونیست اتحاد جماهیر شوروی، سال ۱۹۳۴، "کادرها درباره همه چیز تصمیم میگیرند" ، از خطابیه به فارغ التحصیلان مدارس ارتش سرخ ، سال ۱۹۳۵، "انتخاب ، ترفیع و تخصیص کادرها" ، از گزارش به هیجدهمین کنگره حزب کمونیست اتحاد جماهیر شوروی، سال ۱۹۳۹ . بخشی که تحت عنوان "درباره کار عملی" است شامل اقتباساتی از " هفت سوال جواب داده شده" ، سخنان اختنامی استالین در پلنوم کمیته مرکزی حزب کمونیست اتحاد جماهیر شوروی، سال ۱۹۳۷ میباشد.

دو ضمیمه اضافه شده است که اولی شامل اقتباساتی از گزارش ل.م کاگانویچ درباره مسائل تشکیلاتی است که گزارش استالین را در هفدهمین کنگره حزب کمونیست اتحاد جماهیر شوروی پیگیری و تکمیل نمود.

در ضمیمه دوم، گ . دیمیتروف آموزشای استالین را درباره کادرها در جهت عملکرد انترناسیونال کمونیستی بکار میگیرد ( هفتمین کنگره جهانی انترناسیونال کمونیستی، سال ۱۹۳۵ ، سخنرانی در جواب مناظره ).

## درباره مسائل رهبری تشکیلاتی

برخی افراد تصور میکنند، کافی است که مشی حزبی درستی را تنظیم کنند، آن را بر بام خانه‌ها جاری بزنند، در قالب تزها و تحلیلهای عمومی آنرا توضیح دهند، رائی بگیرند و یکدل و یکزان پیش‌بنازند تا پیروزی خود بخود حاصل شود، همانطور که انتظارش را دارند.

البته که این غلط است، پنداشی شرم‌آور بیش نیست. تنبا بوروکراتهای اصلاح ناپذیر و "نوادرسخها"<sup>۱</sup> میتوانند بدینگونه بیندیشند. در حقیقت، این موقیت‌ها و پیروزی‌ها خود بخود بدست نیامدند، بلکه ماحصل یک مبارزه قهرآمیز برای اعمال مشی حزب هستند. پیروزی هرگز خود بجنگ نمی‌آید. معمولاً" باید بدان دست یافت. تحلیلهای اعلامیه‌های حزب در باب مشی عمومی حزب، تنها یک سرآغاز است، تنها آرزوی پیروزی را بیان میکند، اما نه خود پیروزی را. پس از آنکه مشی صحیح پایه گذاشده شد، پس از آنکه

راه حلی صحیح یافته شد، پیروزی بستگی بدین دارد که بر اساس سازمان دادن مبارزه در راه اعمال مشی حزب، بنابر انتخاب مناسب پرسنل، بر اساس نحوه بازرگانی اجراء تصمیمات هیئت‌های رهبری، کار سازمان داده شود. در غیر این صورت مشی صحیح حزب و راه حل‌های درست، در خطر جری پیش‌داوری شدن قرار دارند.

علاوه بر این، پس از آنکه مشی سیاسی پی ریزی شد، کار تشکیلاتی درباره همه چیز تصمیم می‌گیرد، که شامل سرنوشت خود مشی سیاسی، موفقیت یا شکستش نیز می‌گردد.

در واقع با مبارزه‌ای سخت و محکم و سیستماتیک بر علیه تمام مشکلات گوناگونی که سد راه اعمال مشی حزبی بود، با چیرگی بر مشکلات، با بسیج حزب و طبقه کارگر در جهت چیرگی بر مشکلات، با سازمان - دادن مبارزه در جهت چیرگی بر مشکلات، با برداشتن مجریان بی کفایت و انتخاب افراد بهتر، که قادر به بیان کردن مبارزه علیه مشکلات بودند، پیروزی به کف آمد.

این مشکلات چیستند؟ در کجا منزل کرده‌اند؟ آنها مشکلاتی هستند که در کار تشکیلاتی ما موجودند، مشکلاتی که در رهبری تشکیلاتی ما وجوددارند. آنها در خود ما لانه کرده‌اند، در افراد رهبری کننده ما، در سازمانهای ما، در دستگاه حزبمان، در دولت، اقتصاد، سندیکا، اتحادیه جوانان کمونیست، و تمام سازمانهای دیگر، خانه کرده‌اند.....

بوروگراسی و نوار سرخ در دستگاههای اداری، چهچهه بیهوده درباره "رهبری بطور اعم" ارشیو استناد سازمان پیکان در راه آزادی طبقه کارگری

رهبری واقعی و یکپارچه، ساختمان عملیاتی سازمانهای  
ما و کمبود مسئولیت فردی، کمبود مسئولیت شخصی  
در کار، و عدم تساوی دستمزد، عدم وجود یک بازرسی  
سیستماتیک درباره اجرا تصمیمات، ترس از انتقاد  
از خود، اینها سرچشمه‌های مشکلات ما هستند، اینجاست  
که مشکلات ما در حال حاضر لانه کرده‌اند.

کمال سادگی است اگر فکر کنیم، که بوسیله  
بیانیه‌ها و تصمیمگیری ما میتوانیم بر این مشکلات  
پیروز شویم. بوروکراتها مدتهاست که در هنر  
در حرف اثبات کردن صاقت و وفاداریشان به حزب و  
تصمیمات حکومت و در عمل با یگانی کردن و بدست فراموشی  
سپردن آنها به اربابان گذشته تبدیل شده‌اند.  
بمنظور غلبه بر این مشکلات ضرورت داشت، تا به عدم  
امتزاج کار تشکیلاتیمان و نیازمندیهای مشی سیاسی  
حزب خاتمه بخشیده شود، لازم بود تا سطح رهبری  
تشکیلاتی در تمام شئون اقتصاد ملی ما تا سطح رهبری  
سیاسی ارتقاء داده شود، لازم بود مراقبت شود که کار  
تشکیلاتی ما تحقق عملی شعارهای سیاسی و تصمیمات حزب  
را تضمین نماید.

بمنظور چیرگی بر این مشکلات و دستیابی به  
موفقیت، لازم بود که مبارزه را برای محو این  
مشکلات سازمان داد، لازم بود که توده‌های کارگر و دهقان  
به این مبارزه کشیده شوند، لازم بود که خود حزب را  
بسیج کرد، لازم بود که حزب و سازمانهای اقتصادی را  
از عناصر غیر قابل اطمینان، بی ثبات و ضعیف النفس  
تصفیه کرد..

آرشیو اسناد این پیکار در راه چه چیزهایی نیاز بود؟

ضرورت داشت که ما سازمان دهیم :

- ۱ - انتقاد از خود وسیع و افشاگری غیوب رادر کارمان .
- ۲ - بسیج حزب ، دولت ، اقتصاد ، سندیکا و اتحادیه جوانان کمونیست در جهت مبارزه بر علیه مشکلات .
- ۳ - بسیج توده های کارگر و دهقان برای نبرد جهت بکارگیری شعارها و تصمیمات حزب و حکومت .
- ۴ - بسط رقابت و کار پر تلاطم در بین زحمتکشان .
- ۵ - شبکه ای گسترده از شبکات سیاسی ایستگاه های ماشینی و تراکتور و مزارع دولتی و نزدیک تسر گردن حزب و رهبری شوروی به روستاها .
- ۶ - تقسیم کمیساريای خلق ، دفاتر پریستی و اتحادیه شرکتها و ایجاد تماش نزدیکتر ما بین رهبری حرفه ای و موسسات اقتصادی .
- ۷ - محو عدم وجود مسئولیت شخصی در کار و محروم تساوی دستمزدها .
- ۸ - لغو سیستم " عملیاتی " ، بسط مسئولیت فردی ، و شیوه ای که در جهت محو مدیریت جمعی است .
- ۹ - تحریم کنترل بیشتر در مورد اجراء تصمیمات همزمان با بسط روش در جهت بر میت شناختن " کمیسیون کنترل مرکزی " ۱ و " بازرگانی کارگران و دهقانان " ۲ بسوی افزایش بیشتر کار بازرگانی اجراء تصمیمات .

---

CENTRAL CONTROL COMMISSION - ۱  
WORKERS' AND PEASANTS' INSPECTION - ۲

۷

۱۰ - انتقال کارگران شایسته از دفاتر به محل کار،  
که آنها را در رابطه‌ای نزدیکتر با تولید قرار  
می‌دهد.

۱۱ - افشاء و اخراج بوروکراتها و نوار- سرخه‌ای  
اصلاح ناپذیر از دستگاه اداری.

۱۲ - برداشتن آنهایی که تصمیمات حزب و دولت را  
نقض می‌کنند، آنهایی که تنها نقش دکور دارند،  
سخنرانان حرف و ارتقاء اشخاص جدید به  
پستهایشان - اشخاص منظم حرفه‌ای، قادر به  
اداره واقعی و عملی کار و اگذار شده به آنان و  
استحکام انضباط حزب و دولت.

۱۳ - تصفیه دولت و سازمانهای اقتصادی و کاوش‌کارکنان  
آنها.

۱۴ - در آخر تصفیه حزب از اشخاص غیر قابل اطمینان و  
کسانی که تضعیف روحیه می‌کنند.

اینها در اصل معیارهایی هستند که حزب بکار  
گرفته است تا بر مشکلات پیروز گشته، کار تشکیلاتی را  
تا سطح رهبری سیاسی ارتقاء داده و بدینظری از  
بکار گیری مشی حزب اطمینان حاصل نماید.  
میدانید که این عیناً "طریقی است که کمیته  
مرکزی حزب کار تشکیلاتیش را در طول دوره بازبینی و  
انتقاد ادامه داد.

در این راه کمیته مرکزی بوسیله اندیشه تابانی  
که توسط لنین رواج داده شده بود، بدین مفهوم که  
نکته اصلی در کار تشکیلاتی - انتخاب اشخاص درستکار و  
و بررسی اسناد چکیده‌ایکلی هورموداری جمله‌های تصمیمات است، راهنمائی شد.

درباره انتخاب افراد درستکار و مرخص کردن آنهایی که در اثبات درستی اعتمادی که بدانان شده قصور میورزند، مایلم چند کلمه‌ای بگویم.

جدا از مسئله بوروکراتها و نوار سرخهای اصلاح ناپذیر، که هیچ اختلاف نظری در مورد عزل کردنشان بین ما وجود ندارد، دو نوع دیگر از مجریان امر مستند که کار ما را کند میکنند، به تأخیر میاندازند و مانع پیشرفت ما میشوند.

یکدسته از اینگونه مجریان، توسط اشخاصی که خدمات معینی در گذشته ارائه داده‌اند، اشخاصی که آریستوکرات شده‌اند، آنهایی که فکر میکنند تصمیمات حزب و قانونی که توسط حکومت اتحاد جماهیر سوری تصویب شده فقط برای نادانان و نه برای آنان نوشته شده است، نمایان میشوند. اینها اشخاصی هستند که، اجرای تصمیمات حزب و حکومت را وظیفه خویش نمیدانند، و آنهایی که بدین ترتیب شالوده‌های انصباط حزبی و دولتی را نایبود میسازند. با تکیه بر چه چیزیست که آنها قوانین حزب و حکومت را نقض میکنند؟ آنها تصور میکنند که حکومت اتحاد جماهیر سوری، بدلیل خدمات گذشته آنان، جرات دست زدن به آنان را ندارد. این آریستوکراتهای بیش از حد غره به خویش، فکر میکنند که آنان غیر قابل تعویضند و آنها با معافیت از مجازات میتوانند، تصمیمات هیات‌های رهبری را نقض کنند. با مجریان اموری از این قبیل چه باید کرد؟ آنها باید بدون تأمل از پستهایشان برداشته شوند، بدون در نظر گرفتن خدمات گذشته. (صداها : "می‌شنوی، می‌شنوی !"). آنها باید به آرشیو اسناد سفرمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

رتبه‌های پائین تر تنزل داده شوند و این باید در مطبوعات اعلان شود. ( صداها : " می‌شنوی، می‌شنوی ! " ) این کار باید انجام شود تا غرور را از جلد این بوروکرات - آریستوکرات‌های بیش از اندازه از خود راضی ، خارج کنیم ، و آنها را در جای مناسبشان فرار دهیم . به این کار باید بمنظور استحکام انضباط حزب و اتحاد جماهیر شوروی در تمام کارها یعنان جامه عمل پوشاند . ( صداها : " می‌شنوی، می‌شنوی ! کف زدن حصار ) .

و حالا درباره دومین نوع مجریان امور ، منظورم حرافه‌است . بنظرم حرافان صادق ( صدای خنده ) ، اشخاصی که به حکومت اتحاد جماهیر شوروی امین و وفادار هستند ، اما در سمت مجریان امور نالائق هستند ، توانایی سازمان دادن هیچ چیزی را ندارند . سال‌گذشته گفتگوی با اینچنین رفیقی داشتم . یک رفیق خیلی محترم ، ولی یک حراف اصلاح ناپذیر ، قادر به غرق کرد ن هرگونه علت زنده‌ای در سیلی از حرف .

این همان گفتگو است :

من : چطور مدیریت را در کشت‌پیاده می‌کنند ؟  
او : در کشت ، رفیق استالین ؟ ما خودمان را بسیج کرده‌ایم . ( صدای خنده )

من : خوب ، بعد چی ؟  
او : ما مسئله را جمع و جور کرده‌ایم ( صدای خنده )

من : و بعد چی ؟  
او : یک تحول در کار است ، رفیق استالین ، بـزوـدـی یک تحول در کار خواهد بود .. ( صدای خنده )

من : بعد چی ؟

او : میتوانیم بگوئیم که نشانه‌های مقداری پیشرفت موجود است ( صدای خنده )

من : ولی با ۰۰۵ تحرفها ، چطور مدیریت را در کشت پیاده میکنید .

او : تاکنون ، رفیق استالین ، ما پیشرفته در کار کشت نکرده‌ایم ( خنده دسته جمعی حضار ) ،

این سیمای یک حراف در برابر شماست . آنها خود را بسیج کرده‌اند ، آنها مسئله را جمع و جور کرده‌اند ، آنها تحول و مقداری پیشرفته کرده‌اند ، ولی همه چیز همانطوری که بودند باقی می‌مانند .

این عیناً " طریقی است که اخیراً " یک کارگر اوکراینی کیفیت یک سازمان معین را شرح داد . هنگامیکه از او پرسیده شد که آن سازمان مشی مشخص داشته یا نه او گفت : " آره " مشی که دارند اما بنظر نمیرسد که مشغول انجام کاری هستند " . ( خنده دسته جمعی ) . بدیهی است که آن سازمان نیز از حرافان سهیمه خودش را دارد .

و زمانی که چنین حرافانی از سمتها یشان عزل شده‌اند و شغلهاشی دور از کار اجرائی به آنها داده شده است ، حیرتزده شاته‌ها یشان را بالا میاندازند و میپرسند : " چرا ما عزل شده‌ایم ؟ مگر ما تمام آنچه را که لازم بود برای اینکه کار انجام بشود ، نکردیم ؟ مگر ما یک راهپیمایی از کارگران ..... را سازمان ندادیم ؟ مگر ما شعارهای حزب و دولت را در کنفرانس کارگران ..... اعلان نکردیم ؟ مگر ما تمام ب سوری

سیاسی کمیته مرکزی هیئت رئیسه افتخاری<sup>۱</sup> را انتخاب نکردیم؟ مگر ما برای رفیق استالین تهنیت نفرستادیم؟ از این بیشتر از ما چه میخواهند؟ " صدای باز خنده حضار )

چه باید کرد با این حرافان اصلاح ناپذیر؟  
چرا اگر آنها اجازه داشند در کارهای اجرائی بمانند  
هر موضوع زنده‌ای را در سیلی از سخنرانیهای آبکی و  
تمام نشدنی، غرق میکردند. پر واضح است، آنها باید  
از سمعت‌های رهبری برداشته شوند و به آنها کارهایی  
بغیر از کارهای اجرائی داده شود.. هیچ جایی برای  
حرافان در کارهای اجرائی وجود ندارد. ( صدایها:  
" می‌شنوی، می‌شنوی ! " کف‌حضور )

من تاکنون مختصرًا " شرح داده‌ام که چگونه کمیته  
مرکزی ، انتخاب پرسنل برای سازمانهای شورائی و  
اقتصادی را ، پیاده کرده است و چگونه کار بررسی  
دقیقتر و دائمی انجام تصمیمات را پیگیری نموده  
است . در این مورد رفیق کاگانویچ بطور مشروح ذر  
گزارش خویش درباره مقوله سوم دستور کار کنگره  
رسیدگی خواهد کرد ..

من مایلم درباره کار آینده، در رابطه با وظیفه  
بازرگی دقیقتر و دائمی اجرای تصمیمات ، چند کلمه‌ای  
دیگر نیز بگویم .

تشکیلات مناسب کار بازرگی انجام تصمیمات ،  
دارای اهمیتی قطعی در مبارزه علیه بوروکراسی و

روش‌های معمول اداری است. آیا تصمیمات هیات رهبری  
بمرحله اجرا درمی‌آیند، یا آنکه توسط بوروکراتها و  
نوار سرخها در پرونده‌ها با یگانی می‌شوند؟ آیا آنها  
اجراء می‌گردند یا آنکه تحریف می‌شوند؟ آیا دستگاه  
چنانکه باید و شاید و بشیوه بشیوه بلشویکی در حال کار  
است، یا بدون کلاچ کار می‌کند؟ این چیزها سریعاً  
قابل کشفند، در صورتی که دائماً "یک بازرگانی مناسب  
در مورد اجراء تصمیمات انجام شود. یک بازرگانی مناسب  
در مورد اجراء تصمیمات، نور افقی است که کمک  
می‌کند معلوم شود، چگونه دستگاه در هر لحظه عمل  
می‌کند و بوروکراتها و نوار سرخها را تمام قد افشا  
می‌کند. ما می‌توانیم به اطمینان بگوئیم که نه دهم  
از کاستی‌ها و کوتاهی‌های ما، مربوط به عدم وجود  
یک سیستم سازمان داده شده صحیح بازرگانی همه جانبی،  
در مورد اجراء تصمیمات است. شکی نیست که اگر  
چنین سیستم بازرگانی همه جانبی در مورد اجراء موجود  
بود، کاستی‌ها و کوتاهی‌ها مطعمناً دفع شدیده  
بودند.

اما برای اینکه کار بازرگانی همه جانبی در مورد  
اجراء بمقصود نائل شود، حداقل دو شرط لازم است:  
اول اینکه اجرا بطور سیستماتیک و نه بطور شلکن  
سفت‌کن، بازرگانی همه جانبی شود، دوم اینکه کار  
بازرگانی همه جانبی در مورد اجراء در تمام حلقه‌های  
حزب، دولت و سازمانهای اقتصادی نه به اشخاص درجه  
دوم بلکه به اشخاصی با آتوریته کافی، رهبران  
سازمانهای مربوطه واگذار شود.

وظایف ما در چهارچوب کار تشکیلاتی عبارتند از :

۱ - انطباق کار تشکیلاتیمان با نیازمندیهای مشتری

سیاسی حزب .

۲ - ارتقاء رهبری تشکیلاتی تا سطح رهبری سیاسی .

۳ - مراقبت شود که رهبری تشکیلاتیمان کاملاً "با

وظیفه تضمین تحقق شعارهای سیاسی و تصمیمات

حزب هفطراز باشد .

-----

کادرها درباره همه چیز تصمیم

میگیرند

شارکهنه، " تکنیک درباره همه چیز تصمیم میگیرد " که انعکاسی است از دوره‌ای که دیگر گذشته است، دوره‌ای که در آن ما از یک کمبود در تکنیک رنج میبردیم، حالا باید با شعاری نو تعویض شود، " کادرها درباره همه چیز تصمیم میگیرند ". این در حال حاضر موضوعی اساسی است .

آیا میتوان گفت که مردم ما اهمیت عظیم شعار جدید را کاملاً فهمیده و درک کرده‌اند؟ فکر نمیکنم در غیر اینصورت طرز برخوردي ظالمانه نسبت به مردم، نسبت به کادرها، نسبت به کارگران وجود نمیداشت، چیزی که ما در عمل غالباً " مشاهده میکنیم . شعار " کادرها درباره همه چیز تصمیم میگیرند " مستلزم اینست که ، رهبران ما بایستی دقیق ترین رفتار را نسبت به شیکارگران ملپرداز داریم و " کوچک کارگر " بزرگ "

مهم نیست در چهارچوبی آنها بکار گماشته شده اند.  
 ترویج ساعیانه آنها، دستیاری آنها زمانیکه به حمایت  
 نیازمندند، تشویق آنها هنگامیکه آنها موقوفیتهای  
 اولیه‌شان را مشاهده میکنند، ترفعیع آنها، و الی آخر.  
 هنوز در عمل، در مواردی ما به رفتاری به عطفه  
 بوروراتیک و بیقین ظالمانه نسبت به کارگران  
 برخورد میکنیم. این در واقع، تشریح میکند که جرا  
 مردم بجای اینکه مورد مطالعه قرار گیرند و تنها  
 پس از انجام مطالعات در سمت‌هایشان منصوب شوند،  
 مانند پیاده‌های شترنج مکررا "به اطراف روانه میگردند.  
 مردم یاد گرفته‌اند به ماشین آلات ارزش نهند و  
 گزارشاتی درباره اینکه ما قدر ماشین آلات در کارگاهها  
 و کارخانه‌هایمان داریم، تهیه کنند. ولی به یک مورد  
 برخورده‌ام که گزارشی با رغبتی برابر درباره تعداد  
 اشخاصی که ما در دوره معینی تربیت کرده‌ایم، درباره  
 اینکه ما مردم را در جهت رشد و آبدیدگی در کارشان  
 دستیاری کرده‌ایم، تهیه شده باشد. چطور میتوان اینرا  
 توصیف کرد؟ با این واقعیت که ما هنوز نیاموخته‌ایم  
 به کارگران ارزش نهیم، به کادرها اهمیت دهیم  
 قابل توصیف است.

من واقعه‌ای را در سیری، جائی که زمانی در  
 تبعید زندگی میکردم بخاطر می‌آورم. بهار بود، موقع  
 سیلابهای بهاری. در حدود ۳۵ نفر برای نیرون کشیدن  
 الواره‌اشی که بوسیله رودخانه بزرگ طفیان کرده‌ای برد  
 شده بودند به رودخانه رفتند. طرفهای غصر به دهکده  
 برگشتند، ولی بدون یکی از رفقا، وقتی سوال کردم  
 نفر سیام کجا بود، آنها بیان می‌نمایند: تیفا و قی رجوا را بود طبقه عدکاگه

نفر سی ام " آنجا مانده بود ". در جواب سؤالم که:  
" منظورتان چیست که آنجا ماند ؟ " آنها با همان  
بی تفاوتی جواب دادند ، " چرا می پرسی - البته که  
غرق شده ". و بیدرنگ یکی از آنها با عجله شروع به  
رفتن کرد و گفت " من باید بروم و به مادیان آب  
بدهم ". وقتی من آنها را سرزنش کردم که بیشتر به فکر  
حیوانات هستند تا انسانها - یکی از آنها در میان  
موافقت بقیه گفت : " چرا بایستی بفکر انسانها  
باشیم ؟ ما همیشه میتوانیم انسان بسازیم . اما یک  
مادیان ، فقط سعی کن یک مادیان درست کنی ! "

یک قضیه در برابر شماست ، شاید نه خیلی مهم ،  
ولی خیلی شاخص . بنظرم میرسد که بی تفاوتی بعضی از  
رهبران ما نسبت به مردم ، به کادرها ، ناتوانیشان در  
ارزش نهادن به مردم ، بقاء آن طرز برخورد بیگانه  
انسان به انسان است ، که در حادثه ضعنی سیبری  
دور افتاده که الان برایتان نقل کردم ، ابراز شده  
است .

و بنابراین ، رفقا ، اگر ما میخواهیم با موفقیت  
کعبود را در مردم برطرف کنیم و برای کشورمان کادرهای  
شاپرک قادر به پیشرفت دادن تکنیک و براء انداختن  
آن تامین کنیم ، ما باید قبل از هر چیزی بیاموزیم که  
به مردم ارزش نهیم ، به کادرها اهمیت دهیم ، به هر  
کارگری که قادر به رساندن فایده به هدف مشترکمان  
است ، ارج بگذاریم .

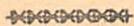
زمان آن است که دریابیم که از ثام سرمایه پر  
ارزشی که دنیا بر آن مالکیت دارد ، پرارزش ترین و  
قطعی ترین سازمان میرکام درست آواکا ذوقها کارگریا بد پی برد که ،

در شرایط فعلی، "کادرها درباره همه چیز تصمیم میگیرند". اگر شما کادرهای خوب و بیشماری در صنعت، کشاورزی، حمل و نقل و ارتشن‌داربد، کشور م شکست‌ناپذیر خواهد بود. اگر ما چنین کادرهای نداشته باشیم از هر دو پا افلیج خواهیم بود.

در پایان سخنرانیم، به من اجازه دهید بنویسم بسلامتی تندرنستی و موفقیت فارغ التحصیلانمان از مدارس ارتشن‌سرخ . برای آنها آرزوی موفقیت در کار سازمان - دادن و اداره دفاع کشورمان را میکنیم.

رفقا ، شما از موسسات آموزشی بالاتر فارغ التحصیل شده‌اید، جائی که شما اولین آبیدگیتان را دریافت کردید. اما مدرسه فقط یک مرحله مقدماتی است . کادرها آبیدگی واقعیشان را در کار عملی دریافت میکنند، خارج از مدرسه، در مبارزه با مشکلات ، در غلبه بر مشکلات ، بخاطر بی‌اورید، رفقا ، که تنها آن کادرهایی بدرد میخورند که از مشکلات هراسی ندارند، کسانی که در برابر مشکلات پنهان نمیشووند، بلکه در مقابل ، برای روبرویی با مشکلات بیرون میروند، تا بر آنها غلبه کنند و محشان سازند. تنها در نبرد علیه مشکلات است که کادرهای واقعی ارتقاء می‌یابند. و اگر ارتشن ما کادرهای حقیقتا "آبیده به تعداد کافی داشته باشد، شکست‌ناپذیر خواهد بود .

سلامتی شما ، رفقا !



## انتخاب ، ترفیع و تخصیص کادرها

یک مشی سیاسی صحیح، نه عنوان یک بیانیه، بلکه بمنابع چیزی که عملی میگردد مورد نیاز است. اما بمنظور به اجرا در آوردن یک مشی سیاسی صحیح، ماباید کادرهایی داشته باشیم، اشخاصی که مشی سیاسی حزب را درک میکنند، کسانی که آنرا بمنابع مشی سیاسی خویش قبول میکنند، آنها که آماده‌اند آنرا اجراء کنند، کسانی که قادرند آنرا در عمل پیاده کنند و ملاحت از عهده آن برآمدن، دفاع از آن، مبارزه با خاطر آنرا دارند.

و در اینجا مسئله انتخاب صحیح کادرها، تعلیم کادرها، ترفیع اشخاص جدید، تخصیص درست کادرها و آزمایش کادرها بوسیله کار صورت گرفته مطرح میگردد.

انتخاب صحیح بمعنای فقط گرد آمدن عده زیادی دستیار و مادون در اطراف یکنفر، باز کردن یک دفتر کار و دستور پشت دستور صادر کردن نیست. (خنده حضار). و نه بمعنای سوه استفاده از قدرت شخصی، تغییر دستجات و صدها نفر به عقب و جلو، از یک شفل به شفل دیگر بدون نظم یا دلیل و اعمال "سازماندهی مجدد" تمام نشدنی میباشد. (خنده حضار).

انتخاب مناسب کادرها یعنی :

"اولاً" ، به کادرها ارزش ذخیره طلای حزب و دولت آرشیو اسناد سازمان پیکار در راه از ادی طبقه کارگر

را دادن، گرامی داشتن آنها، احترام گذاشتن به آنها.  
ثانياً، شناختن کادرها، بدقت لیاقتها و نقاط  
ضعف فردی آنها را مطالعه کردن، دانستن اینکه در چه  
سمتی استعدادهای یک کارگر معین با احتمال زیاد توسعه  
می‌یابد.

ثالثاً : بدقت کادرها را پرورش دادن، کمک کردن  
به هر کارگر مستعدی در جهت پیشرفتش، نه به اکراه  
وقت گذاشتن، صورانه "سر و کله زدن" با چنین  
کارگرانی، بلکه تسریع پیشرفتšان،  
رابعاً : جسورانه ترفیع دادن بموقع کادرهای جدید  
و جوان تا بآنها اجازه داده نشود در سمتهای  
قدیمی‌شان از حرکت باز ایستند و راکد و مبتذل  
شوند.

خامثاً : تخصیص کارگران به پست‌ها بشکلی که  
هر کسی احساس کند در جای درست قرار دارد، که هر کسی  
امکان داشته باشد با حداقل استعدادهای شخصیش، که  
به او توانایی کمک را میدهد، به هدف مشترک‌مان خدمت  
کند، که جریان عمومی کار تخصیص کادرها، کاملاً  
جوابگوی نیازهای مشی سیاسی برای پیاده کردن آنچه  
که این تخصیص کادرها بخاطرش طراحی شده است،  
باشد.

بوبیزه مهم در این خصوص ترفیع بی‌باقانه و بموقع  
کادرهای جدید و جوان است. بنظرم می‌آید که افراد ما  
هنوز درباره این نکته کاملاً روشن نیستند. برخی  
فکر می‌کنند که در انتخاب افراد ما عمدتاً باید  
بر کادرهای قدیمی تکیه کنیم. دیگران در مقابل، فکر  
می‌کنند که ما عمدتاً "باید بر کادرهای جوان تکیه کنیم.  
از سیو استناد سازمان پیکار در راه ارادی طبقه کارکر

بنظرم هردویشا اشتباه میکنند.

کادرهای قدیمی، البته، نمایانگر سرمایه‌ای ارزشمند برای حزب و دولت میباشد. آنها صاحب چیزی هستند که کادرهای جوان قادر نیستند، یعنی، تجربه عظیم در رهبری، آموخته یافتنی با اصول مارکسیستی-لنینیستی، دانش امورات، و شایستگی راهنمائی کردن؛ اما اولاً، هیچوقت به اندازه کافی کادرهای قدیمی وجود ندارند، تعدادشان خیلی کمتر از آنچه که لازم است، میباشد، و هم اکنون تعدادی از آنها، بعلت عملکرد قوانین ز طبیعت، در حال بازنیسته شدن هستند. دوماً، قسمتی از کادرهای قدیمی، بعضی اوقات متمایلند که خیلی مصراحت به گذشته چشم بدوزند، به گذشته بچسبند، در عادت قدیمی بمانند و از درک چیزهای جدید زندگی عاجز باشند. این، از دستدادن حسن‌نوگرایی نامیده میشود. این یک نارسائی خیلی مهم و خطرناک است.

در مورد کادرهای جوان، آنها، البته، قادر تجربه، آموخته یافتنی، دانش امورات و کفایتی که کادرهای قدیمی در راهنمائی دارند هستند. اما، اولاً، کادرهای جوان اکثریت عظیم را تشکیل میدهند، دوماً، آنها جوانند، و هنوز در خطر بازنیسته شدن نیستند، ثالثاً، آنها بوغور دارای حسن‌نوگرایی هستند. که کیفیتی ارزشمند در هر کارگر بلشویکی است، رابعاً، آنها علم را بسرعت توسعه میدهند و کسب میکنند، آنها مشتاقانه بترقی اصرار میورزند و زمان خیلی زیادی طول نمیکشد که از همکاران قدیمی سبقت گرفته، جای خود را در کنار آنها میگیرند و لایق جایگزینی آنان میگردند. طبعاً مسئله این نیست که بر کادرهای قدیمی تکیه کنیم یا

آرشیو اسناد سازمان پیکار در راه‌آزادی طبقه کارگر

کادرهای جدید، بلکه، بسوی یک ترکیب‌های دیگر کنیم.  
اتحادی از کادرهای قدیمی و جوان در یک سفرونه مشترک برهبری حزب و دولت (کف‌زدن طولانی حفار).  
با خاطر همین است که ما باید متمرکز و بموضع کادرهای جوان را به سمت‌های رهبری ارتقاء دهیم.  
یکی از دستاوردهای مهم حزب در طول دوره بازبینی، در مسئله تقویت رهبری حزبی این است که در زمان انتخاب کادرها، با موفقیت، روش ترکیب‌کارگران قدیمی و جوان را در همه سلسله مراتب بکار گرفته باشد.

اطلاعات در اختیار کمیته مرکزی حزب نشان میدهد که در طول دوره بازبینی، حزب به ارتقاء رهبری بیش از پانصد هزار بلوچ جوان، اعضا حزب و اشخاص نزدیک به سمت‌های رهبری حزبی و دولتی موفق شد.  
بیش از بیست درصد آنها زن بودند.

وظیفه ما در حال حاضر چیست؟

وظیفه ما در حال حاضر این است که کار انتخاب کادرها، از بالاتا پائین را در دست یک هیئت متمرکز کنیم و آنرا به سطحی مناسب، علمی، بلوچی، ارتقاء دهیم.

۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

## درباره کار عملی



### چگونه کار سیاسی حزب باید تقویت گردد؟

باید تصور شود که اینک همه درک کرده‌اند، تشخیص داده‌اند که غرق شدن زیاده از حد در گردهمایی‌های تبلیغاتی اقتصادی و موفقیتهای اقتصادی و در عرض دست کم گرفتن و فراموش کردن مسائل حزبی - سیاسی سرانجام به کوچه بن‌بستی منتهی می‌شود. نتیجتاً لازم است توجه کارگرانمان را بسوی مسائل حزبی - سیاسی جلب کنیم، تا موفقیت اقتصادی با موفقیتهای کار حزبی - سیاسی آمیخته شده و آنرا همراهی کند.

چگونه در عمل وظیفه تقویت کار حزبی - سیاسی، وظیفه رهانیدن سازمانهای حزبی از جزئیات اقتصادی اجراء می‌شود؟ همانطور که در گفتگوها میتوان مشاهده کرد، بعضی از رفقاء مستعدند تا از این مسئله نتیجه نادرستی بگیرند که ما باید الان دسته جمعی از کار اقتصادی دوری کنیم، بهر حال صداحه شنیده می‌شود که این آنگ را می‌نواختند: خوب، خدا را شکر حالاً ما از رحمت پرداختن به امور اقتصادی راحت خواهیم بود، حالاً ما میتوانیم خود را با کار سیاسی - حزبی مشغول کنیم. آیا این صحیح است؟ نه، صحیح نیست. هنگامیکه رفقای حزبی ما، غرق در موفقیتهای اقتصادی، از سیاست دور شدند، این نهایتی بود که برآی ما به بهای فدا کاریهای بزرگی تمام شد.. اگر بعضی از رفقای ما، که وظیفه قدرت‌بخشیدن به کار حزبی - سیاسی را بعهده ارشیو استاد سازمان بیکار در راه ازادی طبقه کارگر

دارند، الان درباره دور شدن از اقتصاد می‌اندیشند، این نهایتی دیگر خواهد بود. که برای ما به بهای فداکاری کمتری تمام خواهد شد. شما نباید از نهایتی به نهایت دیگر بپرید، شما نباید سیاست را از اقتصاد جدا کنید. ما نمیتوانیم از اقتصاد دور شویم همانطور که نمیتوانیم از سیاست فاصله بگیریم. برای راحت کردن غور و بررسی، مردم معمولاً "مسائل متداولوژیک اقتصاد را از مسائل سیاست جدا میکنند. اما این تنها از دیدگاه متده است، مصنوعاً "انجام شده است، فقط در جهت ساده کردن مسئله غور و بررسی. ولی در زندگی، برخلاف این، سیاست و اقتصاد در عمل جدائی ناپذیر هستند. آنها با هم وجود دارند و با هم عمل میکنند. و آنکس که در اندیشه جدا کردن اقتصاد از سیاست، در روش عملی ماست، تا کار اقتصادی را بسیار کم ارزش کردن کار سیاسی تقویت کند، یا در جهت عکس، کار سیاسی را بسیار کم ارزش کردن کار اقتصادی تقویت کند، خود را در کوچه‌ای بن بست خواهد یافت.

### چگونه کارگران باید انتخاب شوند

انتخاب صحیح کارگران و توزیع کردنشان بکار به چه معناست؟

یعنی انتخاب کارگران، در وحله اول، مطابق معیارهای سیاسی، یعنی، آیا آنها شایسته مسئولیتهای سیاسی هستند، و در وحله دوم، بر طبق معیارهای عملی، یعنی آیا آنها مناسب آنجنان کار جسمانی هستند. یعنی تبدیل نکردن یک روش حرفه‌ای به روش تا جرانه، موقعی که افراد به کیفیتهای عملی کارگران علاقمندند آرشیو اسناد سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

ولی علاقمند به سیمای سیاسی آنان نیستند.  
یعنی تبدیل نکردن روش سیاسی به بک روشنفرودو  
همه جانبی، هنگامیکه اشخاص به سیمای سیاسی کارگران  
علاقمند میشوند اما به خصوصیات عملی آنها علاقمند  
نمیشوند.

آیا میتواند گفته شود که این حکومت باشویکی  
بوسیله رفقای حزبی ما پیاده شده است؟ متاسفانه  
نمیتوان گفت. در این باره همینجا در پلنوم حرف زده  
شده است. اما همه چیز گفته نشده واقعیت این است که  
این حکومت از چپ و راست در عمل ما نقش شده است و  
علاوه بر این، به شرم آورترین شکل، بکرات، کارگران  
نه برآساس معیارهای عینی بلکه بر طبق معیارهای  
اتفاقی، تنگ و کوتاه نظرانه، ذهنی انتخاب میشوند.  
بکرات، آشنا یان کذاشی، دوستان شخصی، همشهری ها،  
اشخاصی که سرسردگی شخصی شان داده اند، اربابان  
مداعی از ولینعمتها یشان، بدون توجه به اینکه آنها  
از نقطه نظر سیاسی و حرفة ای مناسب هستند یا نه،  
انتخاب میشوند.

طبععتاً، بجای یک گروه رهبری کننده از کارگران  
مسئول، یک گروه خانوادگی، یک شرکت شکل میگیرد، که  
اعضا یش سعی میکنند با آرامش زندگی کنند، یکدیگر را  
دلخور نکنند، نزاعهای خانگی شان را بر ملا نسازند،  
همدیگر را ستایش کنند، گاه بگاه گزارشای چرند و  
تهوع آوری درباره موفقیتها یشان به مرکز بفرستند.  
درکش مشکل نیست که در چنین شرایط قوم و خویشی  
نه جائی برای انتقاد از نارسائی های کار میمانند  
نه انتقاد از خود توسط رهبران گروه.

## حکونه کار رفقا بازرسی میشود

بازرسی کردن همه جانبه کارگران، بازرسی کردن همه جانبه اجرای وظایف به چه معناست؟ بازرسی کردن همه جانبه کارگران یعنی آزمایش کردن آنها، نه بر پایه وعده‌ها و ادعاهای آنها، بلکه بر اساس نتایج آزمون اجرای وظایف یعنی آزمودن آنها، نه فقط در دفتر کارگاه نه تنها بر اساس گزارشات رسمی، بلکه بطور ارجح و در درجه نخست در محل کار بر اساس نتایج واقعی اجرا.

آیا ما بطور کلی به چنین بازرسی همه جانبه‌ای نیازمندیم؟ بدون شک بله. ما در درجه اول بدان نیازمندیم، زیرا نقطه چنین بازرسی همه جانبه‌ای شناختن یک کارگر و تعیین ملاحتهای واقعیش را ممکن خواهد ساخت. در درجه دوم، آنرا لازم داریم، چرا که تنها چنین بازرسی همه جانبه‌ای تعیین کیفیتهای خوب و نارسائیهای دستگاههای اجرائی را ممکن خواهد ساخت. در درجه سوم، بدان نیاز داریم، چون فقط چنین بازرسی همه جانبه‌ای تعیین کیفیتهای خوب و نارسائیهای خود وظایف را ممکن خواهد ساخت.

بعضی از رفقا فکر میکند که افراد را فقط از بالا موقعی که رهبران، مادون‌ها را بر اساس نتایج کارشان می‌آزمایند، نمیشود آزمایش کرد. این حقیقت ندارد. رسیدگی به صحت یا سقم امور از بالا لازم است، البته، بمتابه یکی از معیارهای موثر آزمایش افراد و اجراء وظایف.

اما آزمایش از طرف بالا تمام موضوع بازرسی همه جانبه را از معنی تهی میکند. نوع دیگری از آرشیو اسناد سازمان پیتکار در راه آزادی طبقه کارگر

با زرسی همه جانبیه نیز وجود دارد، با زرسی از پائین،  
جائی که توده‌ها، مادون‌ها، رهبر را می‌ازمایند،  
بروی اشتباها تسان انگشت می‌گذارند، و به آنها  
راههای اصلاحشان را نشان میدهند. این نوع سنجش یکی  
از موثرترین طرق آزمون افراد است.

اعضای بدن حزب در جلسات کارگران حزبی فعال،  
در کنفرانسها و کنگره‌ها، با گوش دادن گزارشات  
رهبران، با انتقاد از نقصها یشا، و بالاخره با  
انتخاب کردن یا نکردن بعضی یا دیگر رفاقتی رهبری –  
کننده برای ارگانهای حزبی رهبری کننده، رهبرانشان  
را مورد سنجش قرار میدهند. عملکرد جامع مرکزیت  
دموکراتیک در حزب‌های انتظار که در اساسنامه حزبی می‌  
طلبد شده، واگذاشی غیر مشروط ارگانهای حزبی از  
طریق انتخابات، حق پیشنهاد کردن و عزل کردن  
کاندیدها، رای مخفی، آزادی انتقاد و انتقاد از خود،  
تمام اینها و معیارهای مشابه باید در عمل پیاده  
شوند، تا "اقعاً" با زرسی همه جانبیه و کنترل رهبران  
حزب توسط اعضای بدن حزبی تسهیل شود.

توده‌های غیر حزبی، در جلسات کارگران فعال  
غیر حزبی، در انواع کنفرانسها توده‌ای، جائی که  
آنها گزارشات رهبرانشان را می‌شنوند، از عیوب انتقاد  
می‌کنند و راههای اصلاح آنها را خاطرنشان می‌سازند.

### آموزش کادرها براساس اشتباها خودشان

آموزش کادرها براساس اشتباها خودشان یعنی چه؟  
لینین یاد داد که یکی از مطمئن‌ترین ابزار آموزش و  
تربیت صحیح کادرهای حزبی، آموزش و تربیت درست‌طبقه

کارگر و توده‌های زحمتکش، افشای اشتباهات حزب،  
مطالعه علی که باعث این اشتباهات شده است، نشان  
دادن راههای لازم جهت غلبه بر این مشکلات می‌باشد.  
لئین می‌گفت:

"برخورد یک حزب سیاسی به اشتباهاتش  
یکی از مهمترین و مطمئن ترین  
معیارهای جدی بودن حزب و اجرایش در  
عمل، تعهداتش به طبقه‌اش و توده‌های  
زمحتکش می‌باشد. آشکارا پذیرفتن  
اشتباهات، معلوم و فاش کردن  
علیشان، تجزیه و تحلیل شرایطی که  
باعث بوجود آمدن آنها شده، با دقت  
ابزار اصلاح اشتباه را مطرح کردن—  
این علامت یک حزب جدی است، این  
اجرای خودش در مورد تعهداتش است،  
این آموزش و تربیت طبقه و بعد  
توده‌هاست."

این بدین معناست که بلوشیکها موظفند، نه روی  
اشتباهاتشان سرپوش بگذارند، نه از مسئله اشتباهات  
خود طفره بروند، که اغلب در مورد ما رخ میدهد، بلکه  
با صداقت و آشکارا اشتباهات را بپذیرند، با صداقت و  
آشکارا راه اصلاح این اشتباهات را نشان بدهند،  
با صداقت و آشکارا اشتباهاتشان را اصلاح کنند.  
من نمی‌گویم که خیلی از رفقاء ما با رضایت این  
وظیفه را متقبل می‌شوند، اما اگر بلوشیکها واقعاً  
می‌خواهند بلوشیک باشند باید در خودشان شجاعت کافی  
بیابند، آشکارا اشتباهاتشان را بپذیرند، علیشان را  
آرشیو استناد سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

علوم و فاش سازند، راههای اصلاح آنها را نشان بدهند و بدینوسیله به کادرهای حزبی آموزش صحیح و تربیت درست بدهند. چرا که در این راه، تنها در شرایط انتقاد از خود آشکار و توأم با صداقت است که کادرهای بلشویک میتوانند واقعاً "آموزش یابند و رهبران بلشویک واقعی میتوانند تربیت شوند.

بعضی از رفقا میگویند آشکارا محبت کردن درباره اشتباهات یک نفر نباید توصیه شود از آنجایی که پذیرش آشکار اشتباهات یک نفر ممکن است بوسیله دشمنان ما بعنوان ضعف ما تعبیر شده و بوسیله آنها مورد استفاده قرار گیرد.

این حرف چرند است، رفقا، چرند مغض . تشخیص آشکار اشتباهاتمان و اصلاح صادقانه آنها بر عکس فقط میتواند به حزب ما قدرت بخشد، آتورپتِ آنرا در نگاه کارگران ، دهقانان و روشنفکران زحمتکش بالابرده و قدرت و نیروی دولت ما را افزایش دهد و این موضوع اصلی است . تا زمانی که ما کارگران ، دهقانان ، و روشنفکران زحمتکش را با خود داریم ، باقی سر جای خود قرار خواهند گرفت .

سایر رفقا میگویند : قبول آشکار اشتباهات ما نه تنها به آموزش و انسجام کادرهای ما منجر نمیشود بلکه باعث ضعف و از هم گسیختگی آنها میشود، و ما باید از کادرهای خود حراست و مراقبت نمائیم و اعتماد به نفس و آرامش آنها را حفظ نمائیم . در آخر آنها پیشنهاد میکنند که اشتباهات رفقاء ایمان را لایوشانی کنیم، انتقاد را تضعیف کنیم و از این فراتر رفتار اشتباهات آنها را نادیده بگیریم .

چنین روشنی نه تنها اساساً "سادرس است بلکه به منتبا درجه خطرناک، خطرناک قبل از هر چیزی برای کادرهای است که میخواهد "حراست" و "نگاهداری" کند. حراست و نگاهداری کادرها بالایوشانی اشتباهاتشان مطمئناً "بمعنی فاسد کردن همین کادرها میباشد.

### آموزش توده‌ها و آموختن از آنها

لذین بما آموختکه نه تنها توده‌ها را آموزش دهیم بلکه همچنین از آنها یاد بگیریم، این به چه معناست؟

یعنی که اولاً، ما رهبران نباید مغور شده، و باید درک کنیم که اگر ما اعضای کمیته مرکزی یا کمیسران خلق هستیم بدین معنی نیست که تمام دانش لازم را برای اعمال رهبری صحیح دارا میباشیم. یک مقام رسمی بخودی خود دانش و تجربه لازم را برآورد نمینماید.

یعنی که ثانیاً، تجربه ما به تنها، تجربه رهبران، با ارائه رهبری صحیح کافی نمیباشد، نتیجتاً لازم است که تجربه یک نفر، تجربه رهبران بوسیله تجربه توده‌ها، تجربه اعضای بدنه حزب تجربه طبقه کارگر، تجربه مردم تکمیل شود.

یعنی که ثالثاً، ما نباید حتی برای یک لحظه رابطه‌مان را با توده‌ها تضعیف کنیم.

یعنی که رابعاً، باید به صدای توده‌ها، به صدای اعضای بدنه حزب، به صدای باصطلاح "افراد حقیر"، به صدای مردم توجه دقیق معطوف بداریم.

رهبری کردن صحیح، به چه معناست؟

این ابداً "بمعنی در دفتر کار خود نشستن و صدور احکام نیست.

رهبری کردن صحیح یعنی :

اولاً، راه حل صحیحی برای مسائل یافتن. اما یک راه حل صحیح پیدا نمیشود، مگر تجربه توده‌ها را که نتایج رهبری ما را بر گرده خود می‌آزماید، بحساب آوریم.

ثانیاً، سازمان دادن اعمال راه حل صحیح که در هر صورت بدون کمک مستقیم توده‌ها قابل اجراء نیست.

ثالثاً، سازمان دادن یک بررسی در مورد اجراء این تصمیم که باز هم بدون کمک مستقیم توده‌ها قابل انجام نیست.

ما رهبران، موضوعات، وقایع و مردم را فقط از یک طرف می‌بینیم، بنظر من از بالا : میدان دید ما در نتیجه کم و بیش محدود است. توده‌ها، بر عکس، موضوعات، وقایع و مردم را از طرف دیگر می‌بینند، بنظر من از پائین، میدان دید آنها نیز نتیجتاً تا حدودی محدود است. برای اتخاذ راه حل صحیح در مورد مسئله، این دو تجربه باید در هم آمیزد. تنها در چنین حالتی رهبری صحیح خواهد بود.

این است معنی - نه تنها به توده‌ها بیاموز بلکه همچنین از آنها یاد بگیر ....

بنابراین آشکار میشود که تجربه ما بتنهاستی، تجربه رهبران ارسيون فناد سارموفی راهنمایی اداری موارد استامگا را

نمیکند . بمنظور راهنمائی صحیح ، تجربه رهبران بایستی  
بوسیله تجربه توده‌های حزب ، تجربه طبقه کارگر ،  
تجربه زحمتکشان ، تجربه با مصطلح " مردم حقیر " تکمیل  
شود .

و چه موقع مقدور میشود ؟

مقدور میشود تنها در صورتی که رهبران از نزدیک  
با توده‌ها در تماس باشند . مقدور میشود تنها در صورتیکه  
آنها با توده‌های حزبی ، با طبقه کارگر ، با دهقانان ،  
با روشنفکران زحمتکش درآمیزند .

تماس با توده‌ها ، تقویت این روابط ، آمادگی  
برای گوش دادن به صدای توده‌ها ، در این نهفته است ،  
قدرت و تسخیر ناپذیری رهبری بشویکی . بمتابه یک  
قانون چنین میتوان برداشت کرد که تا زمانی که  
 بشویکها ارتباطشان را با توده‌های عظیم مردم حفظ  
نمایند شکست ناپذیر خواهند بود . و بر عکس بریدن  
 بشویکها از توده‌ها و از دستدادن ارتباطشان با آنها  
 همان ، و با زنگ بوروکراتیک پوشیده شدن و از دست -  
 دادن قدرت و تبدیل شدنشان به هیچ همان .

در سیستم اساطیری یونان باستان ، قهرمانان  
 مشهوری بود بنام آنتایوس ، که آنطور که اساطیر  
 بیان میکنند ، پسر پوسایدون ، خدای ذریاها ، و گائیا<sup>۱</sup>  
 خدای زمین بود . او به مادرش که او را زاییده بود ،  
 تغذیه و بزرگ کرده بود بویژه نزدیک بود . قهرمانی  
 وجود نداشت که آنتایوس مغلوب شناسخت . او قهرمانی  
 شکست ناپذیر بحساب می‌آمد . نیروی او در کجا نهفته بود ؟

۱ - خدای موزه‌ثیوزامیان سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

در این واقعیت نهفته بود که هر بار به مبارزه با  
حریفی کشانیده بیشد، زمین را، مادرش را که وی را  
زایدیه بود و تغذیه کرده بود لمس میکرد و نیروی  
تازه‌ای بدست می‌آورد. اما معهذا او یک نقطه ضعف  
داشت - خطر جدا شدن بطريقی از زمین. دشمنان او این  
ضعف را در نظر داشته و در انتظار او بسر میبردند و  
یک دشمن پیدا شد که از این ضعف استفاده کرده و او  
را مغلوب ساخت. او هرگول بود. اما هرگول چگونه  
او را شکست؟ او را از زمین جدا کرد به هوا بلندش  
کرد، امکان لمس کردن زمین را از او گرفت و او را  
خفه کرد.

فکر میکنم که بلویکها آنتائیوس، قهرمان  
اساطیری یونان را بیاد می‌آورند. مانند آنتائیوس  
آنها قوی هستند، اگر ارتباطشان را با مادرشان،  
با توده‌ها که آنها را زایدیه‌اند، تغذیه کرده‌اند و  
تربيت‌شان کرده‌اند حفظ کنند و تا زمانی که ارتباط  
خود را با مادرشان، با مردم حفظ کنند تمام شانها  
را برای شکست ناپذیر ساقی ماندن دارند.  
این است کلید شکست ناپذیری رهبری بلویکی.

۴۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

## ضمیمه یک

### ل.م کاگانویچ<sup>۱</sup> درباره آموزش حزبی و دمکراسی درون حزبی

هنگامی که کار دفتری و نوشتن بیانیه‌های عمومی  
بیش از حد به افراد واگذار می‌شود، آنها از بالا به  
پائین به "اشخاص ناقابل" نگاه می‌کنند، آنها از بالا  
به پائین به انسانها می‌نگرند. آنها نمیتوانند یک  
سرکارگر جدید، یک مهندس جدید، یک تکنیسین جدید را  
ببینند، آنها قهرمانان نوین کار، آنها کمونیستهای  
جوان را که در حال رشدند و میتوانند به کاری جدید  
ارتقاء یابند، نمی‌بینند.

مردم می‌گویند که ما با کمبود افراد مواجه  
هستیم، اما این حقیقت ندارد. ما افراد را داریم،  
افراد قابل، اما باید قادر باشیم که آنها را ارتقاء  
داده و در سمت مناسبشان قرار دهیم، ما باید توانائی  
رهبری صحیح آنها را داشته باشیم. فردی که به شفای  
گمارده شده است باید آموزش داده شود، باید درپرسه  
کار خود پرورش یابد، باید مراقبت شود که او سست و  
پوشیده از گرد و غبار نشود، هر ازگاهی باید تکه‌ای  
پارچه برداشته و غباری را که روی او انباشته شده  
است، بزداییم.

سازمان دادن پذیرش صحیح اعضاء در حزب، فقط  
نیمی از کار است. ما باید مراقبت کنیم که عضو  
حزبی که جدیداً پذیرفته شده است، و در حال حاضر  
در صفوف ماست، به شایستگی خود را از نظر  
ایدئولوژیک تجهیز کند، رشد کند، راهنمائی روزمره  
را در فعالیت خود حس کند، بطور فعال به کار حزب  
جلب شود و از نظر سیاسی انسجام بیابد. موقعیکه ما از  
آموزش‌های مارکسیستی - لنینیستی صحبت می‌کنیم،  
نه تنها منظور ما آموزش کلاس درسی است بلکه منظور ما  
تجهیز ایدئولوژیک بشویکی است. عضو حزبی باید در  
مدرسه حزبی آموزش بیابد، اما اصولاً او باید در کار  
سیاسی عملی آموزش بیابد. بدین مفهوم که ما باید  
آموزش مارکسیستی - لنینیستی اعضاً حزب را به سطحی  
بالا ارتقاء داده و کار تشکیلات حزبمان را بهبود  
بخشیم.

لنین همواره مسائل تئوریک را با پراتیک روزمره  
پیوند میداد. استالین نمونه‌هایی از چگونگی ترکیب  
پیچیده ترین مسائل تئوریک با مبارزه روزمره را به ما  
میدهد. ولی هنوز تعداد زیادی از استادان سرخ ما  
تئوری را در یک حجره و پراتیک را در حجره دیگری  
میگذارند، و از ترکیب این دو حجره با یکدیگر عاجزند.  
متاسفانه بجای ترکیب تئوری با پراتیک، مانند  
فیلسوفان افسانه‌ای، رساله‌های غریض و طویل درباره  
"طبیعت یک طناب" می‌نویسند و چون مارکس و انگلیس  
چیزی درباره این موضوع نگفته‌اند، آنها فکر می‌کنند  
که سهم شگرفی به گنجینه مارکسیسم اعطای می‌کنند..

تعدادی از مدارس حزبی شوروی ما عمدتاً "از این  
واقعیت که ، تعلیم و تربیت دقیقاً" برآسas روش‌های  
مدارس سازمان داده شده است رنج می‌برند. یک بلوشیک  
یک بچه مدرسه نیست ، او از نظر سیاسی در حال  
آموzes منیباشد و مدرسه رفتن او باید با مبارزه سیاسی  
و عملی روزمره او در هم آمیزد. او باید از نظر  
ایدئولوژیک هم در مدرسه و هم در جلسات حزبی تجهیز  
شود. بنا براین ، جای شک باقی نمی‌ماند که پیشنویس  
جدید قوانین تأثیرگذار بسیط درباره آموzes ، بلکه درباره  
تجهیز ایدئولوژیک کمونیست صحبت می‌کند. هر عضو حزب  
باید به اصول مارکسیسم - لنینیسم مجهز شود.

اگر ما از هر یک از اعضاء این توقعات را داشته  
باشیم ، در مورد رهبران حزبی چقدر باید سختگیری کنیم.  
هیچ فرق عمدی ای بین یک مبلغ خبره و یک سازمان دهنده  
ورزیده نباید وجود داشته باشد. تخصص یا فتن خیلی  
خوب است ، ما با آن موافقیم ، اما افراد نورزیم .  
و بونیزه تخصص زیاده از حد در کار حزبی صلاح نیست .  
اغلب اوقات یک سازمان دهنده از تبلیغ و تهییج  
در می ماند ، نه فقط بدلیل اینکه وقتی را ندارد  
بلکه ، صدقانه بگوئیم ، بدلیل اینکه تواناییش را ندارد .  
دیدیم که مدیر یک کارخانه باید استاد علم باشد .  
و بدلایل بیش از این است که چرا ما باید از هر منشی  
کمیته حزبی ، هر منشی کمیته ناحیه‌ای و از هر سازمان -  
دهنده حزبی بخواهیم که ، توانایی استفاده از قطب‌نمای  
مارکسیسم - لنینیسم را بدست آورد . یک رهبر حزبی  
نه تنها باید یک سازمان دهنده و یک مدیر به تمام معنی  
باشد . بلکه باید یک مبلغ و یک مرتبی برای اعضای حزب  
ارشیو اسناد سازمان پیکار در راه ازادی طبقه کارگر

نیز باشد.

میدانیم که سطح جلسات حزبی ما ارتقاء یافته است  
اعضای حزب هرچه بیشتر باید بشویسم را فرا گیرند و  
باید که فرا گیرند. تا آنجا که جلسات حزبی و مدارس  
حزبی امکان میدهد. همه آن را درک میکنند.

دموکراسی و انتقاد از خود در داخل حزب  
 مهمترین محور تمام کارهای حزبی و تعلیم و تربیت  
اعضای حزب ما بوده و میباشد. دموکراسی داخلی حزب  
به مرحله جدیدی ارتقاء یافته است. دموکراسی داخلی حزب  
حزب اکنون بطریق نوینی درک میگردد. وقتیکه حالا شما  
در جلسات کمونیستها شرکت میکنید، پی میبرید که آنها  
با وضعیت چند سال پیش قابل مقایسه نیستند.

بهزحال ما نمیتوانیم انکار کنیم که بیش از این  
میتوانستیم انجام داده باشیم، اگر موفق شده بودیم  
که کار سازمان دهنگان و مبلغین را با هم درآمیزیم.  
این کار میتوانست تجهیز ایدئولوژیک مارکسیستی -  
لینینیستی کمونیستها را به مرحله جدیدی ارتقاء داده  
باشد. حالتی رخ میدهد که جلسات حزبی با روش  
کلیشه‌ای بدون آمادگی قبلی انجام می‌گیرند. افراد  
فراخوانده شده و به آنان گفته میشود: رفقا، ما  
وظایفی داریم، و این کار و آن کار را باید انجام  
دهیم. یا درباره انتخابات و جشن سالیانه بحث میکنند.  
در چنین حالاتی، البته تنها چیزی که بدست می‌آید  
 فقط آب درها و کوبیدن و تنها "کاسی" ۱ هائی  
از این قبیل است. چنین جلساتی کمکی به تعلیم و

تربيت اعضاي حزب نمیکند. در حالیکه، هر جلسه حزبی باید به ارتقاء سطح ايدئولوژيك مونیستها کمک نماید. بحث درباره مسائل داخلی حزب، مسائل مربوط به سیاست و پراتیک ساختمان سوسیالیسم، ذکارت اعضاي حزب را تا سطح درک نقش پیشقاولی بلشویکها بعنوان سازمان - دهنگان تودهها، ارتقاء میدهد.

عضو حزب در شرایط دموکراسی داخلی حزب، درمیان بحث آزاد و مناظره درباره تمام مسائل خط مشی حزب رشد کرده، تعلیم و انسجام می‌یابد. همزمان، او در مبارزه برعلیه تمام کسانی که از مسائل اساسی خط مشی حزب فاصله گرفته‌اند، بر علیه آنهاي که میخواهند از بحث پیرا مون این مسائل بمنظور کارشناسی در این خط مشی، در جهت تعیین رهبری حزب و لرزاندن صفوف آهنيں آن سوء استفاده کنند، تعلیم و انسجام می‌یابد. تجربه هيات داخلی حزب ما نشان میدهد که صفوف حزب ما رشد کرده و در مبارزه علیه تمام کسانی که از سیاست حزب، از لنینیسم، فاصله گرفته‌اند، در مبارزه برای یکارچگی و وحدت صفوف حزب ما، قوى و منسجم شده‌اند.

بدین دليل است که ما باید در مبارزه بر علیه کوچکترین تظاهر آپورتونیسم در صفوف خود کار ارتقا و انسجام این اعضاي حزب را ادامه دهیم.

رشد عضو حزب به روش سازمان دادن کار درونی حزب، به مقدار توجهی که به عضو حزب مبذول می‌شود و به روش رهبری شدن وی بستگی دارد..

ضمیمه دو

## درباره کادرها

اثر - گ. دیمیترف

رفقا. بهترین قطعنامه‌های ما ورق پاره‌هائی بیش نخواهند بود اگر که ما دارای افرادی نباشیم که آنها را بکار بندند. لیکن متأسفانه می‌بایستی اذعان نمائیم که مسئله کادرها که یکی از مسائل بسیار مهم در برابر ما میباشد تقریباً بدون هیچ توجهی در این کنگره باقی ماند. گزارش‌هیئت‌اجراهیه انترباسیونال کمونیستی به مدت هفت روز مورد بحث قرار گرفت. سخنرانان بسیاری از ممالک مختلف بودند ولی فقط تعداد معددی و آنهم بطور ضمیمه این مسئله که چنان اهمیت حیاتی برای احزاب کمونیست و جنبش کارگری دارد را مورد بحث قرار دادند. احزاب ما در صحنه عمل هنوز از درک اینکه خلق کادرها همه چیز را تعیین میکند خیلی بدوزند. آنها قادر نیستند آنچه را که رفیق استالین به ما آموخته است انجام دهند. آنهم پرورش دادن کادرها بدان سان که یک باغبان درخت مورد علاقه خود را میپروراند قدرشناسی کردن از هر کارگری که بدرد آرمان همگانی ما بخورد.

برخورد ناشایست به مسئله کادرها بیش از پیش ناپوشیدنی است بدین خاطر که ما تعدادی از پرازش - ترین کادرهای خود را در سازمان پیکار دارنده هم میکاریم.

ما نه یک انجمن آکادمیک بلکه یک جنبش رزمنده که هماره در خط آتش بسر میبرد، میباشیم. پرانرژی ترین جسورترین و آگاه ترین عناصر ما در صفو مقدم جای دارند. و دقیقاً این افراد صفو مقدم میباشند که بخصوص در کشورهای فاشیست آنانرا دشمن شکار کرده بقتل میرسانند، به زندان میافکند؛ در اردوگاههای اسرائی جنگی میاندازد و به زیر شکنجه‌های ظاقت فرسا میکشاند. این امر احتیاج مبرم عضو گیری دائمی و تحکیم صفو پرورش و آموزش کادرهای خود را طلب میکند.

مسئله کادرها نیز بدین دلیل که جنبش جبهه واحد توده‌ای متاثر از ما نیرو کسب نموده و هزاران رزمنده نوین طبقه کارگر را به پیش می‌آورد ضرورت ویژه‌ای کسب می‌نماید. بعلاوه فقط عناصر انقلابی جوان، کسانی که در گذشته هیچگاه در جنبش سیاسی شرکت نمی‌جسته‌اند نیستند که به صفو ما رو می‌آورند. غالباً "اعضاء" و رزمندگان پیشین احزاب سوسیال دمکراتیک نیز به ما می‌پیوندند. این کادرهای نوین بیش از پیش محتاج توجه ویژه خصوصاً در احزاب کمونیستی غیرقانونی میباشند زیرا این کادرها در فعالیت عملی شان با آموزش تئوریک عقب مانده خود غالباً با مسائل سیاسی بسیار جدی مواجه می‌گردند که مجبورند به تنها‌ی آنها را حل و فصل نمایند.

اینکه مشی صحیح در قبال کادرها چه باید باشد مسئله بسیار مهمی برای احزاب ما میباشد و به همان صورت برای گروههای جوانان کمونیست و تمام سازمانهای توده‌ای برای تمام جنبش انقلابی طبقه کارگر.

مشی صحیح در قبال کادرها چه چیزهایی را باید

در بر گیرد؟  
از پیشواست سازمان پیکار در راه آزادی طیقه کارگر

اول - شناخت از افراد خود. مشابه یک قاعده روزیابی سیاست‌مایک از کادرها در احزاب‌مان صورت نمی‌گیرد تنها اخیراً "حزب کمونیست فرانسه" لهستان و نیز در مشرق حزب کمونیست چین به موفقیت‌هایی در این زمینه دست یافته‌اند. حزب کمونیست آلمان قبل از دوران مخفی شدنش نیز دست به ارزیابی از کادرهای خود زده بود. از دیگر سو تصفیه احزاب از افراد بیگانه که از نظر آیدئولوژیک و سیاسی ضرمند بودند آغاز شد.

در این مورد کافیست که به نمونه کلوره (clore) و باربه (Burbe) در فرانسه که وقتی به زیر میکروسکپ بشویکی کشیده شدند روش گشت که جاسوسهای طبقه دشمن را که هویت خود را بطور فریبندنده‌ای نهان داشته بودند، آسان نمود.

دوم - ترفیع مناسب کادرها. ارتقاء سمت نبا یستی بر مبنی اتفاق قرار گیرد بلکه باید یکی از اعمال عادی حزب باشد. زمانی که ارتقاء سمت صرفاً "براساس توانائی کارگران مختلف‌هزبی و محبوبیت آنان در میان توده‌ها" برای به پیش‌بردن اعمال شخصی باشد ناشایست است. ما شاهد مثال‌هایی از ترفیع در حزب‌مان هستیم که نتایج بسیار عالی بیار آورده است. یعنوان مثال ما شاهد یک زن کمونیست اسپانیائی رفیق دولورس هستیم که در ریاست‌کنگره شرکت دارد. دو سال پیش او هنوز کارگر محولی حزب بود لیکن در اولین برخوردهش به دشمن طبقاتی او مبلغ و مبارز عالی‌ای از کار درآمد. سینتا به ارگان رهبری حزب ارتقاء یافت و ثابت نمود که عفو لایق آن ارگان می‌باشد. من قادرم به موارد مشابه محدود ذیگری ذر کشورهای دیگر اشاره کنم امادر آرشیو استناد سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

اغلب موارد تزفیع سمت‌ها بطور غیر متشکل و اتفاقی و  
بنا براین همواره موفق نبوده است. بعضی اوقات افراد  
عبارت پرداز و وراج و موعظه‌سرایان که در واقع  
ضررمند به منصب‌های رهبری ارتقاء داده می‌شوند.

سوم - توانائی در استفاده از افراد با مظلومترین

نتایج، ما باید بتوانیم خصایص سودمند هر فرد فعل  
عضو را یافته و استفاده نماییم. افراد ایده‌آل وجود  
ندارند با اینستی آنان را آبطور که هستند بدست گرفته  
نقاط ضعف و عقب‌ماندگی‌ها یشان را رفع نمود. ما موارد  
واقعی در حزبمان می‌بینیم که کمونیستهای راستی‌سن و  
خوبی را اگر که مشاغل متناسبی به آنها واگذار می‌شد  
میتوانستند بسیار مفید واقع شود به مورد استفاده  
غلطی کشیده شدند.

چهارم - توزيع مناسب کادرها. در درجه اول،

با اینستی مقرر نماییم که زنجیرهای اصلی جنبش بدست  
افراد موثری که با توده‌ها در تماسند که از اعماق  
توده‌ها بیرون آمده‌اند که ابتکار عمل بخرج داده و ثابت  
قدم می‌باشند قرار گیرد. مناطق پر اهمیت‌تر باید  
دارای تعداد لازمی از این رزمندگان باشد. در کشورهای  
سرمایه داری مسئله ساده‌ای نیست که کادرها را از یک  
جا به جای دیگر منتقل نمود چنین کارهایی با دشواری‌های  
متعددی از قبیل عدم وجود امکانات مالی و محدودیت‌های  
خانوادگی و غیره مواجه است دشواری‌هایی که می‌باشند  
در نظر گرفت و برآنان فائق آمد. لیکن معمولاً "ماتعماً  
این مسائل را از نظر دور میداریم.

پنجم - کمک سیستم‌تیک به کادرها. این دستیاریها

با اینستی فرم رهنمودهای حساب شده، مواظبت رفیقانه،

اصلاح کمبودها و اشتباهات و رهنمودهای شخصی و روزانه را بگیرند.

ششم - مواذابت متناسب برای حفظ کادرها. ما باستی کارگران حزبی را زمانی که شرایط ایجاب می نماید بی درنگ به کنار کشیده و جای آنان را با دیگران عوض نمائیم. ما باستی خواستار آن باشیم که رهبری حزبی بویژه در کشورهایی که احزاب غیرقانونی هستند مسئولیت بیشتری برای حفاظت از کادرها اختیار نمایند.... زیانهای شدیدی را که به حزب کمونیست آلمان در دوران انتقال به شرایط مخفی وارد آمد، بیاد آورید..... تنها یک سیاست صحیح در قبال کادرها احزاب مارا به حد اکثر استفاده از پرورش تمام نیروهای موجود قادر می‌سازد و از میان ذخیره وسیع جنبش توده‌ای تازه - نفس‌ترین نیروهای کمکی را از کارگران جدید و فعال تر تامین می نماید. محکمای اصلی ما برای انتخاب کادرها چه باید باشد؟

اول - دلیستگی مطلقاً به آرمان طبقه کارگر و وفاداری به حزب آزمایش شده در مقابل دشمن ، در شرده ، در زندان ، در دادگاه .

دوم - نزدیک ترین تماس ممکنه با توده‌ها . رفقای مورد نظر باستی تمام " مستفرق در منافع توده‌ها باشند، نبیغ زندگی توده‌ها را حس کنند، احساسات و نیازهای آنان را بشناسند. اعتبار رهبران سازمانهای حزبی ما قبل از هر چیز می‌باید بر اینکه توده‌ها آنان را رهبران خود بدانند، استوار گشته و در تجارت خود به قابلیت رهبری و به عزم و از خود گذشتگی آنان در

مبارزه پی برده باشد.

سوم - مستقلانه توانائی دریافت بردباری و تحمل خوبی را داشتن . و واهمه نداشتن از قبول مسئولیت در تصمیم گیری. آن کسی که از مسئولیت‌گیری واهمه دارد یک رهبر نیست . آن کسی که قادر به نشان دادن ابتكار نبوده و میگوید " من فقط آن کاری را که بمن گفته شده میکنم " یک بشویک نیست . فقط آن کسی یک رهبر بشویک است که در لحظات شکست سر در گم نگشته در لحظات موفقیت خود را نباخته و در پیش برد تصمیمات عزم راسخ و آهنین را نمایان می‌سازد . بهترین رشد و پیشرفت کادرها زمانی بوقوع می‌پیوندد که آنها در شرایطی واقع می‌شوند که می‌باشند مستقلانه مسائل شخصی مبارزاتی را حل نمایند و به این امر آگاهند که مسئولیت کامل در قبال تصمیمات خوبی ش دارند .

چهارم - انفباط و آبدیده شدن بشویگی در مبارزه برعلیه . دشمن طبقاتی و به همان صورت در مخالفت آشتبای ناپذیر با تمام انحرافات از مشی بشویگی . ما بایستی تاکید هر چه فزون تری بر این شرایط که انتخاب صحیح کادرها را تضمین مینماید ، بگذاریم . زیرا در عمل غالباً " به رفیقی رجحان بیشتری ذاده می‌شود که بعنوان مثال قادر به خوب نگاشتن و خوب سخنوری کردن است ولی مرد و یا زن عمل نبوده و متناسب برای مبارزه به آن اندازه که رفیق دیگری که شاید ممکن است بخوبی وی قادر به نوشتن و سخنوری کردن نباشد لیکن ذرا رای جسارت ابتكار و تماس با توده‌ها و قابلیت رفتن ذر صحنه نبرد و رهبری کردن دیگران بسوی نبرد و داشته باشد ، نیست . آرشیو اسناد سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

ایا مثالهای زیادی از گروه گراها، فضل فروشان یا موعده سرایان که کارگران توده‌ای و فادر رهبران واقعی طبقه کارگر را به بیرون رانده‌اند، وجود ندارند.

کادرهای رهبری ما بایستی داشت آن چیزی را که می‌باید انجام دهند - با بقیه بشویکی سیرت انقلابی توانا و اراده آهنین برای به اتمام رسانیدن آن ادغام نمایند.

رفقا: همانطور که میدانید کادرها بهترین پرورش خود را در پرسه مبارزه در فائق آمدن بر مشکلات و در ایستادگی در آزمایشات و نیز از نمونه‌های اعمال سودمند و ضررمند بدست می‌ورند. ما دارای چدها شاهد اعمال عالی در زمانهای اعتصاب در اوقات تظاهرات در زندان و در دادگاهها هستیم. ما هزاران نمونه انقلابی گری عدم وجود استحکام و حتی وادادگی هستیم. ما اغلب نمونه‌های خوب و بد را فراموش می‌کنیم. ما استفاده از این نمونه‌ها را به خلق یاد نمیدهیم. ما به آنها نشان نمیدهیم که چه نمونه‌ای باید مورد استفاده قرار گیرد و چه نمونه‌ای طرد گردد. ما بایستی رفتار رفقا و کارگران مبارز را مورد بررسی قرار دهیم. موردهای خوب را باید جلو کشیده و بعنوان نمونه‌های قابل پیروی از آنان و هر آنچه ضایع غیر بشویکی و بپرور است به دور ریخته شود. از زمان محاکمات لایبزیک تاکنون ما شاهد تعداد بسیاری از رفقا هستیم که دفاعیاً تسان در محکمه‌های بورژواشی و فاشیستی نمایانگر آنست که کادرهای زیادی با درک عالی از رفتار بشویکی در محکمه‌ها پرورش می‌باشد.

آرشیو اسناد سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

اما چند تن حتی از شما نمایندگان کنگره از جریانات دادگاههای کارگران را ها آهن رومانی از دادگاه فیت شولز که بالاخره بوسیله فاشیستها در آلمان سر بریده شد از دادگاه رفیق دلیر زاپنی ما ابتدی کاوا از دادگاه سربازان انقلابی بلغار و از چندین دادگاه دیگر که نمونه‌های قابل تحسین از خود گذشتگی های پرولتاریائی از خود بجای گذاشته‌اند باخبرید؟ چنین نمونه‌های ارزشمند از خود گذشتگی پرولتری بایست تبلیغ گردد. بایست با تبلورات بزرگی و هر نوع بی‌کفایتی و سستی در صفو طبقه کارگر مقابله گردد. این نمونه‌ها بایستی به درجه رشد خود در تعامل کادرهای حنبش کارگری مورد استفاده قرار گیرند.

رفقاً : اغلب رهبران حزبی ما گله میکنند که آدم وجود ندارد که آنان کمبود افراد برای کار تبلیغی و ترویجی برای روزنامه برای اتحادیه‌های صنفی برای کار در میان جوانان در میان زنان دارند کافی نیست. کافی نیست چنین است فریادی که آنان برمی‌آورند. بسادگی میگویند آدم نداریم به این مسئله ما میتوانیم با این عبارات کهن ولی هنوز بطور ابدی نوین لینین جواب گوشیم.

"افراد وجود ندارند - در عین حال تعداد بسیار زیادی افراد وجود دارند. افراد بسیارند از آنرو که طبقه کارگر و اقتدار تحتانی جامعه .... را که اشتیاق به اعتراض دارند که آماده‌اند تمام کمکی را که میتوانند بر علیه حکومت مطلقه‌ای که تحمل ناپذیریش بوسیله همگان مسلم نگشته لیکن بهر حال بیشتر و بیشتر بوسیله توده آرسیده اند حس میگیرند و راه بردی طبقه فارکر عرضه میدارند.

لیکن در عین حال ما در کمبود افراد بسیار می‌باید زیرا  
که افراد رهبری کننده نداریم، فاقد رهبران سیاسی  
همستیم. دارای سازمان دهنگان با استعداد که قادر  
به سازماندهی به مقیاس وسیع باشند و در عین حال  
با فعالیت‌های همگون و یکنواخت تمام نیروهای حاضر حتی  
غیر قابل ملاحظه‌ترین آنها را بکار بگمارند، نیستیم".  
این غبارات لذین با پیشنهاد "بوسیله احزابها  
در گردیده و بعنوان راهنمای فعالیت روزمره مستفاد  
گردد. افراد زیادی وجود دارند فقط احتیاج به  
کشف آنها در سازمانها یمان در دوران اعتصابات و  
تظاهرات در سازمانها توده‌ای مختلف کارگران در  
بدنه‌های جبهه واحد می‌باشد. با پیشنهاد به آنان کمک رسد  
تا در طول فعالیت و مبارزه خویش رشد نمایند.  
ما می‌باشیم در مشغله‌های قرارشان دهیم که واقعاً  
به درد آرمان کارگران بخورند.

رفقا، ما کمونیستها مردمان عمل هستیم. مسئله ما  
مبارزه عملی بر علیه پورش سرمایه بر علیه فاشیسم و  
خطر جنگ امپریالیستی و مبارزه برای سرنگونی  
مردمایه داری است و دقیقاً "چنین وظیفه عملی است که  
کادرهای کمونیست را وادار می‌کنند که به تحریری  
انقلابی مجبز گردند، زیرا همانطوری که استالین  
بزرگترین آموزگار عمل انقلابی به ما می‌آمد و زد،  
تئوری به آنان که در فعالیت عملی درگیرند قدرت  
جهت یابی روشانی دید و اعتقاد به پیروزی آرمانها  
را میدهد.

لیکن تئوری واقعی انقلابی نسبت به تمام تئوریهای  
عuibت نسبت به تمام بازیگری میان تئوری با تشریفات  
آرشیو اسناد سازمان پیکار در راه آزادی طبقه کارگر

خشک خصوصی آشتی ناپذیر دارد. لئنین میگفت:  
"تئوری ما دگم نبوده بلکه راهنمای عمل است.  
چنین تئوری است که کادرهای اما نیازمند آنند و  
سخت بدان محتاجند. همانطوری که به نان روزانه،  
آب و هوا محتاجند.

کسی که واقعاً خواهان طرد عدم تحرک الگوهای  
شسته و رفته به شیوه مکتبی مضر از فعالیت ما میباشد  
با این اشکالات را با عزمی آهنین هم از طریق  
مبارزه عملی و فعال بهمراه و در پیشاپیش توده‌ها وهم  
با جدیت خستگی ناپذیر استادی در آموزش‌های توانا  
پربرکت و موثر مارکس، انگلیس، لئنین و استالین از  
مقابل بردارد.

در این مورد من احتیاج ویژه‌ای در امر متوجه‌ساختن  
شما به فعالیت مدارس حزبی را می‌بینم. این ففل‌فروشان  
و موعظه سران و ماهرین در نقل قول نیستند که  
مدارس باید پرورش دهد. خیز. مبارزین عملی صفر مقدم  
آرمان طبقه کارگرانست که می‌بایستی فارغ التحصیل شوند  
افرادی که مبارزین صفر مقدماند نه بدین خاطر که  
آمادگی و بی‌باکی خود را در از خود گذشتگی نمایان  
می‌سازند بلکه نیز بدین خاطر که از یک کارگر عضو  
معمولی دید وسیع‌تری داشته و از آنان راهی را که  
آزادی رنجبران می‌انجامد، بهتر میدانند. تمام  
بخش‌های انتربن‌سیونال کمونیستی می‌بایستی بیدرنگ مسئله  
سازمان یابی مدارس حزبی را با جدیت تمام برداشته  
تا بتوانند آنرا به کوره‌های مبدل ساخته که  
کادرهای مبارزی از درون آن ساخته شوند.

به نظر می‌آید که وظیفه اساسی مدارس حزبی  
تعلیم اعضاء حزبی و سازمانهای جوانان کمونیست برای  
تلفیق روش مارکسیستی - لینینیستی به مسائل شخصی در  
کشورهای مشخص به شرایط مشخص و نه مبارزه با هر دشمن  
"عام" بلکه دشمنی مشخص و معلوم می‌باشد از این‌رو  
ضروری است که نباید صفا "کلمه لینینیسم را بلکه  
باید روح زنده و انقلابی آنرا فرا گرفت.

روش اول: تعلیم تئوری‌های مطلق به افراد  
سعی در دادن بیشترین خوراک ممکنه از تعالیم خشک  
رهبری آنان در چگونگی نوشتمن تزها و قطعنامه‌ها  
 بشیوه ادبی و فقط بطور ضعی برخورد به مسائل یک  
کشور مشخص به یک جنبش کارگری مشخص تاریخ و آداب و  
رسومش و تجارت حزب کمونیست مورد بحث فقط بطور  
ضمی.

روش دوم: تعالیم تئوریک بطوری که استادی در  
اصول اساسی مارکسیسم - لینینیسم برآسان مطالعه عملی  
فرد از مسائل کلیدی مبارزه پرولتاپیای کشور خود  
واقع شده باشد. و در برگشت به فعالیت عملی خود  
فرد مورد نظر قادر به دستیاری مستقلانه به موقعیت  
خود گشته و سازمانده عمالی مستقل و رهبری قادر به  
راهنمایی توده‌ها در نبرد برعلیه دشمن طبقاتی خود  
شود.

تمام فارغ التحصیلان حزبی ما متناسب  
از آب در نمی‌آینند. مقادیر زیادی غبارات تجربیات  
معلومات کتابی یافت می‌شود لیکن ما محتاج به  
سازماندهان حقیقی واقعاً "بلشویک و رهبران توده‌ها  
می‌باشیم، شو امندروزه مان سخت بدانه لایکز متفدع کارگر  
می‌باشیم.

مهم نیست اگر چنین فارغ التحصیلانی تزهای خوب نمیتوانند بنویسند ( هر چند که بدان نیز بسیار نیاز داریم ) ولی آنان بایستی بدانند که چگونه بی پروا<sup>۹</sup> از سختی‌ها قادر به فائق آمدن بر آنان<sup>۱۰</sup> سازماندهی و رهبری کنند .

تئوری انقلابی تصمیم و جمع بندی تجارب جنبش انقلابی است که کمونیستها باید نه تنها تجارب گذشته بلکه تجارب مبارزه امروزی بخشهای دیگر جنبش بین المللی کارگری را با دقت بکار بندند . هرچند که بکار بستن صحیح تجارب به هیچ وجه به معنای انتقال مکانیکی فرمها و روش‌های مبارزه حاضر آماده از یک سری شرایط دیگر از بکشور به کشور دیگری همانطور که اغلب در احزاب‌مان اتفاق می‌افتد ، نیست .

تقلید آشکار رونویسی ساده روش‌ها و فرمهای فعالیت حتی از حزب کمونیست اتحاد شوروی در کشورهایی که سرمایه‌داری هنوز متفوق است . حتی با بهترین نیات ممکن است که بطور اغلب عمل " اتفاق افتاده به ضرب انجام‌داده سودمندی . دقیقاً " از تجارب بلشویک‌های روسی است که می‌بایست بی‌آموزیم که تمام عبارت پردازها استفاده از فرمولهای پیش‌پا افتاده فضل فروشی و نظر فروشی را رسوا کرده و به تمسخر عمومی بگیریم .

رفقا . لازم می‌باید که بی‌آموزیم در هر قدم در دوران مبارزه در آزادی و در زندان همواره بی‌آموزیم آموختن و رزمیدن ، رزمیدن و آموختن . ما بایستی قادر باشیم که تعالیم شگرف مارکس ، انگلیس ، لینین و استالین را با استحکام استالینی در فعالیت و مبارزه ، با

قا طعیت استالینی در مسائل اصولی بر علیه دشمن طبقاتی  
و منحرفین از مشی بلشویکی با بی باکی استالینی  
در برابر مشکلات و با واقع بینی انقلابی استالینی  
بیا موزیم.